

Российская Федерация Иркутская область  
Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение  
«Центр развития ребенка – детский сад № 97»  
муниципального образования города Братска

---

665724, Иркутская область, г. Братск, ул. Metallургов, 11  
телефон (3953) 42-46-30; e-mail: [mdou-97@rambler.ru](mailto:mdou-97@rambler.ru) сайт [детсад97братск.рф](http://детсад97братск.рф)

РАССМОТРЕНО:  
на педагогическом совете  
протокол № 1  
от «22» августа 2022 года

УТВЕРЖДАЮ:  
заведующий МБДОУ «ЦРР-Д/С № 97»  
\_\_\_\_\_ Норкина О.В.  
Приказ № \_\_\_\_\_  
от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 года

**Дорожная карта (проект)  
внедрения целевой модели наставничества в образовательной организации на 2022-2024 гг  
(далее - целевая модель наставничества - ЦМН)**

**Братск 2022**

## Основные задачи:

- выполнение государственного задания по развитию института наставничества;
- организационно-методическое, информационное сопровождение в реализации основных региональных проектов: «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Молодые профессионалы (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)», «Учитель будущего»;
- внедрение лучших наставнических практик различных форм и ролевых моделей для обучающихся, педагогов и молодых специалистов;
- разработка предложений по совершенствованию внедрения целевой модели наставничества;
- продвижение идей наставничества в информационном поле;
- реализация проектного подхода при разработке программ наставничества;
- сбор результатов мониторинга реализации программ наставничества в образовательной организации;
- максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределенности.

Содержание	Сроки	Ожидаемый результат (вид документа)	Показатели эффективности	Ответственный
<b>Организационно-методическое сопровождение деятельности</b>				
Информирование педагогического сообщества образовательной организации о реализации программы наставничества	01.08.2022г - 31.09.2022г	Анкетирование, аналитическая справка.	Заинтересованность педагогов о предстоящей работе. Создание проектов необходимой документации	Емельянова А.И. Карнаухова А.А.
Формирование пар/групп «наставник – наставляемый» с составлением персонализированных программ наставничества	01.09.2022 - 31.10.2022г	Издание приказа «Внедрение целевой модели наставничества в МБДОУ «ЦРР – ДС №97»	Доля педагогов образовательной организации, вовлеченных в различные формы сопровождения и наставничества в роли	Емельянова А.И

для конкретных пар/групп;			наставляемого-наставника, %.	
Подготовка системных папок по проблеме наставничества.	01.09.2022г - 31.10.2022г	Разработка и утверждение Положения о наставничестве в МБДОУ «ЦРР – ДС №97»	Повышение квалификации наставников по соответствующей программе дополнительного профессионального образования (наставничество).	Емельянова А.И
Разработка, обсуждение и утверждение Положения о наставничестве	Август 2022г	Приказ по ДОУ об утверждении положения.		Емельянова А.И
Ознакомление с шаблонами документов для реализации целевой модели.	01.09.2022г - 31.12.2022г	Разработка и утверждение Целевой модели наставничества в МБДОУ «ЦРР – ДС №97»	Разработка материалов анкетирования для оценки реализации персонализированных программ наставничества с целью выявления профессиональных затруднений педагогических работников (в том числе молодых/начинающих педагогов)	Емельянова А.И Карнаухова А.А
Встреча с наставляемыми образовательной организации, ознакомление с проектом программы наставничества.	01.09.2022г - 31.09.2022г	Реализация Целевой модели наставничества в МБДОУ «ЦРР – ДС №97»	Доля педагогов образовательной организации, вовлеченных в различные формы сопровождения и наставничества в роли наставляемого-наставника, %.	Емельянова А.И Карнаухова А.А
Выбор форм	Август 2022г	Приказ по ДОУ об	Доля педагогов	Емельянова А.И

наставничества, реализуемых в рамках текущей программы наставничества.		утверждении положения	образовательной организации, вовлеченных в различные формы сопровождения и наставничества в роли наставляемого-наставника, %.	
Регулярные встречи наставника и наставляемого.	Август 2022-ноябрь 2023г	В соответствии с маршрутом.	Повышение компетенций наставляемых.	Наставники и наставляемые. Карнаухова А.А.
Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого.	Ноябрь-декабрь 2023г	В соответствии с маршрутом.	Повышение компетенций наставляемых.	Наставники и наставляемые. Карнаухова А.А.
Проведение групповой заключительной встречи всех пар и групп наставников и наставляемых	Декабрь 2023г	Программа наставничества.	Доля педагогов выполнивших реализовавших ИОМ наставляемых.	Наставники и наставляемые. Карнаухова А.А.
Проведение торжественного мероприятия для подведения итогов программы наставничества и награждения лучших наставников.	Декабрь 2023г	Программа наставничества.	Создание позитивного настроения на дальнейшую работу. Повышение статуса педагога	Все педагоги.
Публикация результатов программы наставничества, лучших наставников, кейсов на сайтах образовательной организации и организаций-партнеров.	Декабрь 2023г- Май 2024	Участие в научно-практических конференциях, публикации в сборниках.	Транслирование педагогического опыта.	Участники программы
Внесение данных об итогах реализации программы наставничества	Декабрь 2023 г.	Издание приказа о лучших наставниках.	Транслирование педагогического опыта.	Участники программы

в базу наставников.				
<b>Программно-методическое сопровождение деятельности</b>				
Проведение Анкетирования среди педагогов желающих принять участие в программе наставничества.	01.07.2022г – 01.09.2022г	Аналитическая справка	Разрабатывается совместно наставником и наставляемым, или наставляемый знакомится с разработанной наставником программой (возможно, в присутствии куратора или члена методического объединения/совета наставников).	Емельянова А.И Карнаухова А.А
Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи.	01.09.2022	Аналитическая справка	Выявление предпочтений.	Емельянова А.И Карнаухова А.А
Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций, анализа анкет профстандарта.	09.01.2023г – 23.01.2023г	Анализ полученной информации	Формирование списка данных наставляемых из числа педагогов.	Емельянова А.И Карнаухова А.А
Проведение мероприятия по выявлению желающих быть в роли наставляемых.	09.01.2023г – 23.01.2023г	Анализ полученной информации	Утверждение списка данных наставляемых из числа педагогов.	Емельянова А.И Карнаухова А.А
Назначение куратора программы целевой модели наставничества	Август – сентябрь 2022г	Приказ	Решение организационных вопросов.	Норкина О.В., Емельянова А.И Карнаухова А.А
Создание рабочей группы	Сентябрь – октябрь 2022г	Приказ		Норкина О.В.,

по внедрению и реализации целевой модели наставничества.				Емельянова А.И Карнаухова А.А
Создание раздела на сайте ДОУ, по вопросам реализации модели наставничества	Сентябрь - октябрь	Приказ руководителя	Предоставление и размещение информации на сайте (положение, дорожная карта и др.)	Емельянова А.И
Актуализация формы наставнической деятельности, конкретизация показателей эффективности наставничества в ДОУ	Сентябрь - октябрь	Протокол заседания рабочей группы	Утверждение критериев эффективности.	Емельянова А.И Карнаухова А.А
<b>Аналитическое сопровождение деятельности, мониторинг</b>				
Анализ проводимой ранее работы по наставничеству в ДОУ №97	Июль - сентябрь	SWOT анализ/аналитическая справка.	Заседание рабочей группы	Емельянова А.И Карнаухова А.А
Оценка участников-наставляемых по заданным параметрам, необходимым для будущего сравнения и мониторинга влияния программ на всех участников.	01.08.2022 - 31.08.2022г	Анкетирование, аналитическая справка.	Заинтересованность педагогов о предстоящей работе. Создание проектов необходимой документации.	Емельянова А.И. Карнаухова А.А.
Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых и планируемых результатах, разработка индивидуальных планов наставничества	В ходе реализации программы	Аналитическая справка.	Индивидуальные планы наставничества	Емельянова А.И Карнаухова А.А
Анализ заполненных анкет потенциальных	Август 2022	Аналитическая справка	Заинтересованность педагогов о предстоящей	Емельянова А.И Карнаухова А.А

наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. Формирование базы наставников.			работе	
Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары.	Август 2022	Утверждение пар наставников и наставляемых.	Заинтересованность педагогов о предстоящей работе.	Емельянова А.И Карнаухова А.А
Проведение собеседований с наставниками с привлечением психолога (организация групповых встреч, тренингов)	В ходе реализации программы	Планы встреч, тренингов.	Повышение профессиональных компетенций участников.	Емельянова А.И Карнаухова А.А
Сроки сбора обратной связи от участников программы наставничества.	Май-июль 2023	Анкеты	Развитие рефлексивных навыков.	Емельянова А.И Карнаухова А.А
Анкетирование участников. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в программе наставничества.	Январь 2023, сентябрь 2023, декабрь 2023	Анкеты	Выявление степени удовлетворенности участием в программе.	Емельянова А.И Карнаухова А.А
Проведение мониторинга качества реализации программы наставничества.	Май 2023, декабрь 2023.	Аналитический отчет по результатам мониторинга.	Корректировка программы.	Емельянова А.И Карнаухова А.А
Оценка участников по заданным параметрам, проведение второго, заключающего этапа мониторинга влияния программ на всех участников.	Ноябрь 2023г.	Самоанализ ИОМ наставляемого.	Подготовка к итоговому мероприятию.	Емельянова А.И Карнаухова А.А

### Информационное сопровождение деятельности

Сформировать совет наставников и выбрать куратора, отвечающего за реализацию персонализированных программ наставничества	Сентябрь-октябрь 2022г	Приказ руководителя.	Развитие педагогических компетенций и улучшение психоэмоционального фона образовательной организации;	Карнаухова А.А Емельянова А.И
Информирование участников о сложившихся парах/группах. Закрепление пар/групп распоряжением руководителя образовательной организации.	Сентябрь-октябрь 2022г	Приказ о закрепленных наставнических парах.	Формирование ответственности за реализацию программы.	Норкина О.В.
Проведение мероприятия (круглый стол) для информирования и вовлечения потенциальных наставников.	Сентябрь 2022г	План мероприятия	Численный рост успешно реализованных и представленных результатов проектной деятельности (совместно с наставником);	Карнаухова А.А Емельянова А.И
Подготовить методические материалы для обучения наставников и их сопровождения.	До 30.11.2022г	Банк электронных материалов.	Информационно-методическое сопровождение.	Карнаухова А.А Емельянова А.И

### Управление реализацией целевой модели наставничества на уровне образовательной организации

Обучение представителей педагогического коллектива по вопросам внедрения целевой модели наставничества	До 31.12.2022г	Сертификаты педагогов	Повышение педагогической компетенции в вопросах наставничества.	Норкина О.В
Анализ и обобщение имеющегося	До 31.10.2022г	План заседания.	Расширение знаний о наставничестве.	Норкина О.В

практического опыта образовательных организаций Иркутской области по внедрению системы наставничества				
Актуализация форм наставничества в соответствии с направлениями работы ДОУ.	До 31.08.2022г	Приказ руководителя.	Определение направлений/разделов наставничества. Утверждение наставнических пар.	Норкина О.В Емельянова А.И